

הפעולה	מטרות	תפוקות	כלים תומכים בארגז הכלים
<b>שלב א: לקראת ההחלטה על מענק חדש</b>			
איתור פרויקטים פוטנציאליים למענק	איתור פרויקטים פוטנציאליים חדשים או ממומנים יצירת קשר ראשוני עם ארגונים שמציעים פרויקט הכרות כללית עם הפרויקטים והארגונים לקראת בחירה עם אילו להמשיך לבדיקה מעמיקה	רשימה רחבה של פרויקטים פוטנציאליים להשקעה	- מסמך מדיניות מימון של קרן - קול קורא להגשת בקשה למענק - טופס בקשה ראשוני (שלב א')
אבחון וסינון ראשוני בחירת פרויקטים להמשך תהליך	זיהוי פרויקטים עימם יש להמשיך לבדיקת עומק	רשימת מצומצמת של פרויקטים לתהליך עומק עדכון הארגונים לגבי החלטת הקרן: המשך התהליך או סיום	-מכתבים: המשך תהליך או סיום
בדיקת עומק א. של הפרויקט	העמקת היכרות עם הארגונים והפרויקטים המועמדים להשקעה ראשונית על מנת לבחון את התאמתם: א. למימוש הפרויקט ב. לקידום מטרות סבב המענקים ג. לעקרונות היסוד והתרבות של הקרן	העמקת המידע לגבי הפרויקטים גיבוש עמדה לגבי איכות וסיכויי ההצלחה של הפרויקטים, והמידה בה הם יקדמו את מטרות הקרן באמצעות הפרויקט	- כרטיס פרויקט - בדיקת עומק: לארגון ולפרויקט (שלב ב')
ב. של הארגון		העמקת המידע לגבי הארגונים גיבוש עמדה לגבי יציבותם של הארגונים, יכולותיהם ותפיסותיהם	
<b>תוצר שלב א: ריכוז פרויקטים וארגונים חדשים מדורגים על פי קריטריונים של בדיקת עומק</b>			

הפעולה	מטרות	תפוקות	כלים תומכים בארגז הכלים
<b>שלב ב: קבלת ההחלטה לגבי חלוקת מענקים</b>			
דרוג הפרויקטים המועמדים	דרוג מאפיינים שונים של הפרויקטים והארגונים המועמדים להשקעה חדשה על פי רשימת קריטריונים אחידה	הפרויקטים והארגונים המצויגים אותם מדורגים על פי טיבם, בהתאם לקריטריונים שהוגדרו מראש המלצת מנהלת הקרן לגבי פרויקטים מועדפים למענק	טופס דרוג רוחבי של פרויקטים חדשים
בחירת פרויקטים שיקבלו מענק וקביעת המימון	קבלת החלטה אודות הפרויקטים שיקבלו מענק קביעת המימון המדויק אותו תעניק הקרן לארגון	תקציב המענקים מחולק בין הפרויקטים לפי סדר העדיפות. תוכנית מימון מפורטת של הקרן לפרויקטים השונים	- מכתבים: המשך תהליך או סיום
התקשרות עם הארגונים המפעילים את הפרויקטים הנבחרים	קביעת נהלי התקשרות פורמאליים בין הקרן והארגון הנתמך  תיאום ציפיות הדדי ועיצוב החוזה הפסיכולוגי בין בעלי התפקידים בקרן ובארגון	חוזי התקשרות חתומים על ידי הארגונים השונים  הבנה של הציפיות ההדדיות בין בעלי התפקידים בקרן ובארגונים	- חוזה התקשרות עם קרן
<b>תוצר שלב ב: תקציב המענקים המיועד לפרויקטים חדשים מחולק בין הפרויקטים השונים</b>			

**שלב ג: ניהול הקשר: ליווי, מעקב והערכה**

<u>הפעולה</u>	<u>מטרות</u>	<u>תפוקות</u>	<u>כלים תומכים</u> <u>בארגז הכלים</u>
<b>מעקב ובקרה</b> שוטפים	בחינה של קיום הפרויקט בהתאם לתכנון סיוע לפרויקט בקידום מטרותיו בקרה תקציבית	עדכונים שוטפים מהפרויקט (פורמלי ובלתי פורמלי) דוחות ביצוע מהארגונים (עד פעמיים בשנה)	- קובץ מעקב ארגונים שפנו לקבל מענק - דיווח התקדמות לפרויקט (דו"ח ביניים)
<b>בחינה מסכמת</b> הערכת אפקטיביות, למידה על הפרויקטים	בחינת אפקטיביות מימוש הפרויקט על ידי הארגון ביחס ל: מימון שניתן, מטרות הפרויקט; המידה בה מקדם מטרות המענק הפקת לקחים ושימור ידע	קבלת דוחות מסכמים מהארגון, ודוחות הערכה לגבי הפרויקט דוח תקופתי של מנהלת הקרן  המרכז את הביצוע בכל אחד מהפרויקטים ואת המסקנות והתובנות בנוגע להמשך	דו"ח מסכם לפרויקט

**תוצר שלב ג: יש מידע והערכות אודות ביצועי הפרויקטים השונים והישגיהם**

**שלב ד: לקראת סבב מענקים חדש**

<u>הפעולה</u>	<u>מטרות</u>	<u>תפוקות</u>	<u>כלים תומכים</u> <u>בארגז הכלים</u>
<b>החלטה לגבי המשך</b> הערכה מקבילה של מספר פרויקטים ותיקים	השוואת הביצועים וההישגים של כל הפרויקטים הותיקים אל מול מטרות הקרן, והערכת מידת תרומתם למימוש חזון הקרן	הפרויקטים מדורגים על פי הישגיהם ותרומתם למימוש חזון הקרן בהווה, ובפוטנציאל להמשך המלצת מנהלת הקרן לגבי המשך הקשר עם פרויקטים	טופס דרוג רוחבי של פרויקטים ותיקים

**תוצר שלב ד: רשימת פרויקטים מתאימים למענק המשך מטעם הקרן**