

# המקור

#01

מובילים קולקטיב אימפקט

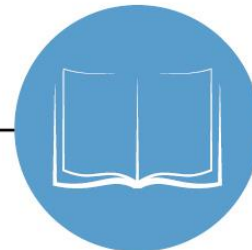
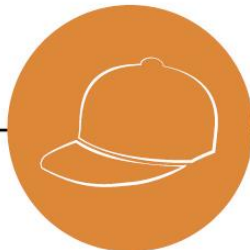
## מדידה משותפת

15.3.17



זום במגפיים

המרצה: דר' גילה מלך





### מקומה של מדידה ביוזמת קולקטיב אימפקט

- אג'נדה משותפת ומטרות היוזמה
- יעדים
- מדדים לשלבים שונים (תוצאה, תרומה לתוצאה)
- מדידה
- התבוננות ולמידה





- ❖ מה מסקרן אותך כאשר את/ה שומע/ת שמחברים את "משותפת" ל"מדידה"?
- ❖ מה יכול להיות הערך המוסף של מדידה משותפת, ביוזמה שאת/ה מוביל/ה, בשלב בו את/ה נמצא/ת?

# על מה נדבר?

1. מקומה של מדידה משותפת ביוזמת קולקטיב אימפקט
2. נתונים
3. מדדים משותפים
4. הדרך ממדדים משותפים למדידה משותפת
5. יתרונות, תועלות ואתגרים שבדרך
6. השורה התחתונה- מדידה משותפת הלכה למעשה

# מדידה משותפת- הלכה למעשה

- הסכמה בין כל השותפים
- משאבים
- גורם מקצועי מלווה ומבצע

הנחת תשתיות

- זיהוי מה כלול
- תכנית מדידה
- תכנית יישום
- עדכון תקופתי

גיבוש מדדים משותפים  
ותכנית מדידה

- הטמעת אצל כל השותפים
- ביצוע

יישום והטמעה –  
מדידה

- ניתוח תקופתי
- הכשרה לשימוש ושיתוף
- שגרות, סדירויות, שילוב עם תהליכי קבלת החלטות

יישום והטמעה-  
דיווח ושימוש

תשתיות

יחסים

תהליכים

איכות  
ומקצועיות

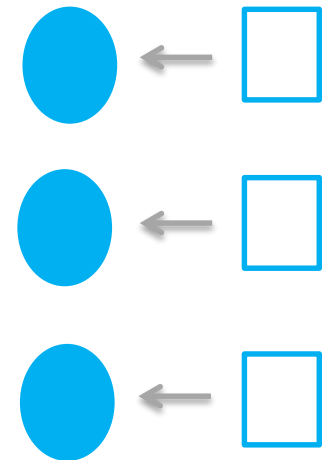
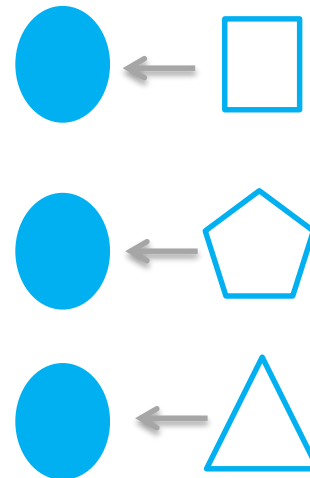
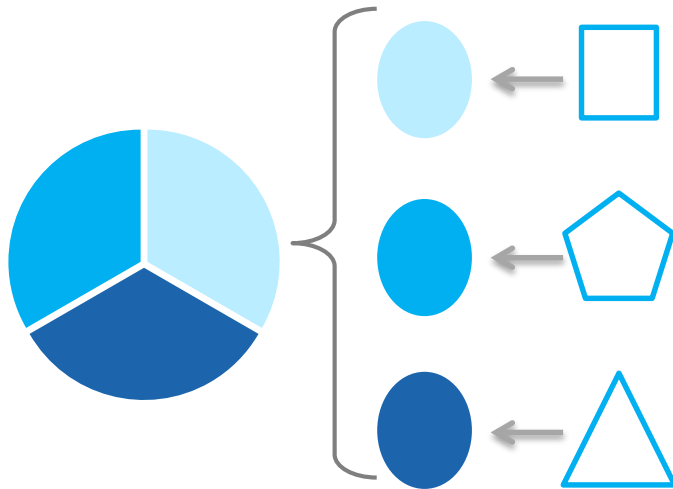
## מדידה משותפת

מדידה הנעשית בשיתוף פעולה בין מספר ארגונים הפועלים למטרות זהות או דומות. ביוזמת קולקטיב אימפקט- הארגונים גם פועלים יחד וגם מודדים יחד

התערבויות שונות להיבטים שונים של בעיה מורכבת להשגת מטרת-על משותפת

התערבויות שונות למען מטרה אחת

התערבויות דומות למען מטרה אחת



# מדידה : ייחודית ; חד פעמית ; מתמשכת; הערכה

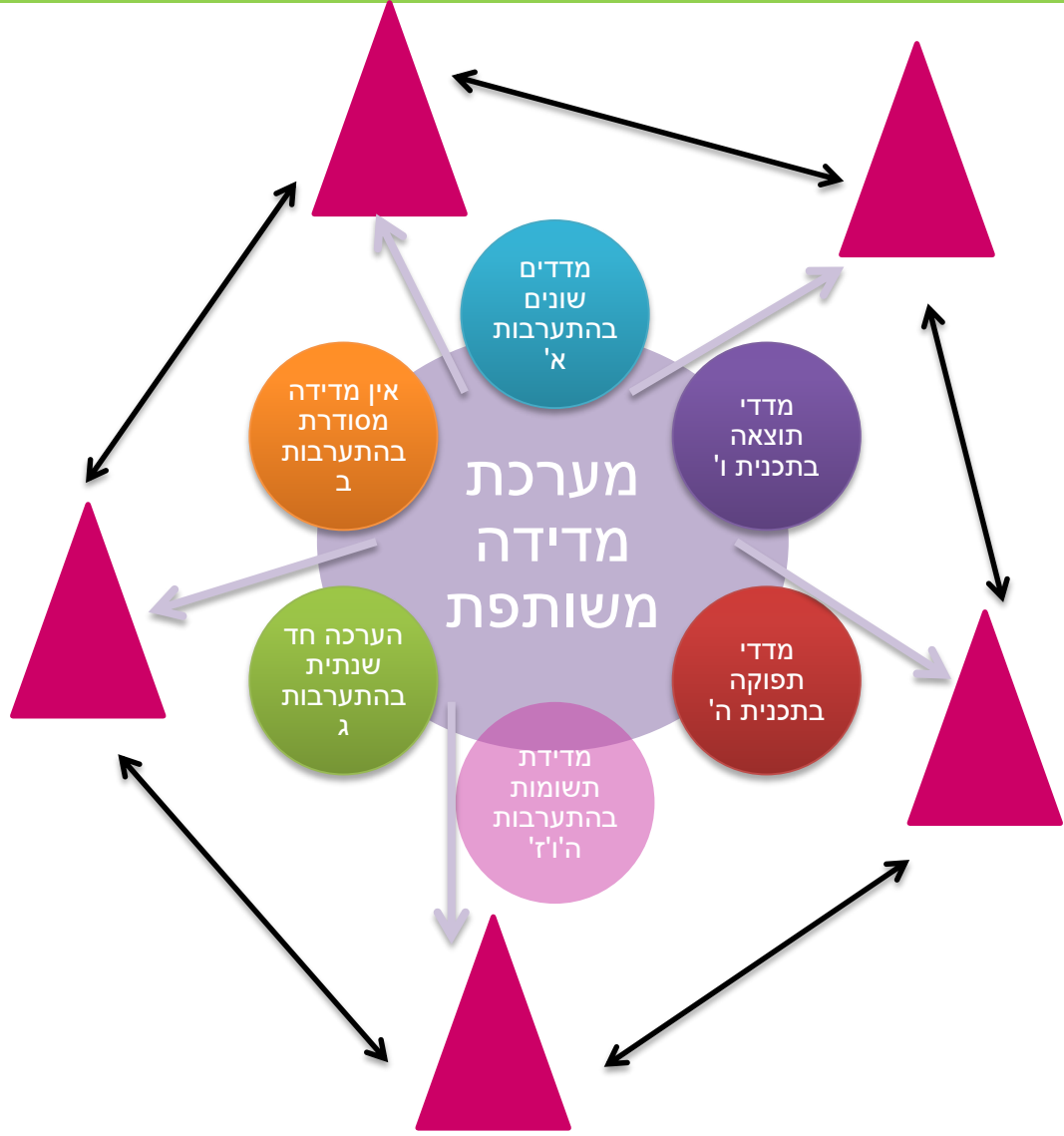


# הסתכלות על הממצאים





# מדידה ולמידה משותפת ביוזמת קולקטיב אימפקט



## מדידה משותפת

"איסוף נתונים ומדידת תוצאות בצורה עקבית בקרב כלל הגורמים המשתתפים, מבטיח שכולם פועלים באותו כיוון והשותפים השונים מחויבים להשגת המטרות המשותפות"

נתונים

מדדים משותפים

מדידה משותפת

למידה – מידע, למידה, עדכון פעילות, אימפקט...

## נתונים

- ייצוגיות
- עלות השגה- המשגה, איסוף, עיבוד
- נגישות
- עדכניות
- רלוונטיות
- תוקף
- מהימנות

- נאספים ממילא
- נאספים במיוחד

שיעור בעלי מוגבלות  
המתגוררים בקהילה

מספר הלומדים  
בהקבצה א' מתמטיקה  
בכיתה ט'

שיעור מובטלים  
המתחילים לעבוד  
במשרה מלאה

## מדדים -

# הדרישות ממדדים משותפים ביוזמת Collective Impact

1. מתמקדים בקבוצת היעד, לא בהתערבות
2. בוחנים עד כמה היוזמה מתקדמת להשגת המטרות באופן כללי
3. 10-15 לכל היוזמה
4. מובנים בקלות
5. מתאימים לכולם
6. ניתן לקבל לגביהם מידע אמין יחסית בקלות
7. ניתן לאסוף ולדווח אותם בתקופות זמן קצובות

בנוסף למדדים המשותפים, כל תכנית ממשיכה לקיים מדידה ספציפית המתאימה לצרכי הפעילות/ למידה פנימיים שלה.

שיעור בעלי מוגבלות  
המתגוררים בקהילה

מספר הלומדים  
בהקבצה א' מתמטיקה  
בכיתה ט'

שיעור בעלי מוגבלות  
המתחילים לעבוד  
במשרה מלאה

## מדידה משותפת- הסכמות נדרשות בתהליך

יותר  
תיאום



יותר  
יעילות



יותר  
למידה  
וידע



יותר  
אימפקט

הסכמה על מדדים משותפים

הסכמה על מדידה של אותן התוצאות (סט ליבה)

הסכמה על שיתוף הדדי במידע ושיטה להצגתו

הסכמה על דיון משותף בממצאים ובהשלכות שלהם

הסכמה על צעדים לשיפור

מדדים  
משותפים



מדידה  
משותפת

## יתרונות המדידה המשותפת ביוזמות Collective Impact

1. מגדירה ציפיות ותוצאות שרוצים להשיג ביחד
2. מעודדת לחשוב ולפעול כמערכת אחת
3. מאפשרת הגדרת יעדים משותפים
4. מאפשרת להצביע במה כל אחד יכול לתרום
5. מאפשרת להציג נתונים מדויקים ואמינים על הישגים
6. תומכת בשיתוף פעולה, תיאום ושיפור
7. מציעה נתונים כבסיס לקבלת החלטות
8. חוסכת עלויות מדידה ומחזקת יכולות מדידה ולמידה פנימיות
9. מחזקת אחריותיות
10. **מניעה לפעולה מתואמת!**

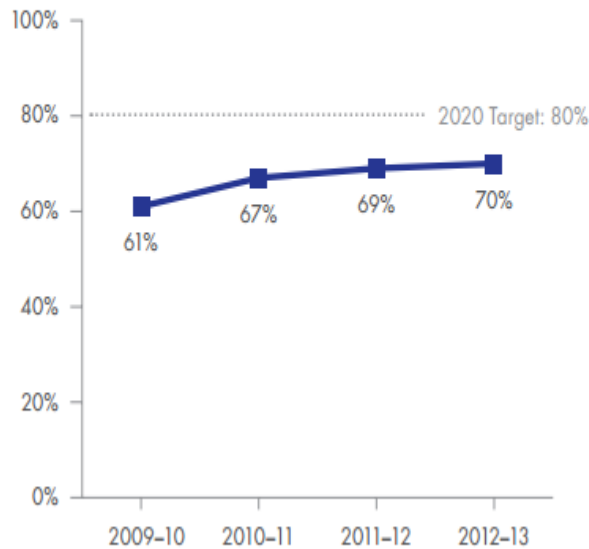
# 6<sup>th</sup> grade reading students meeting standard

## By race

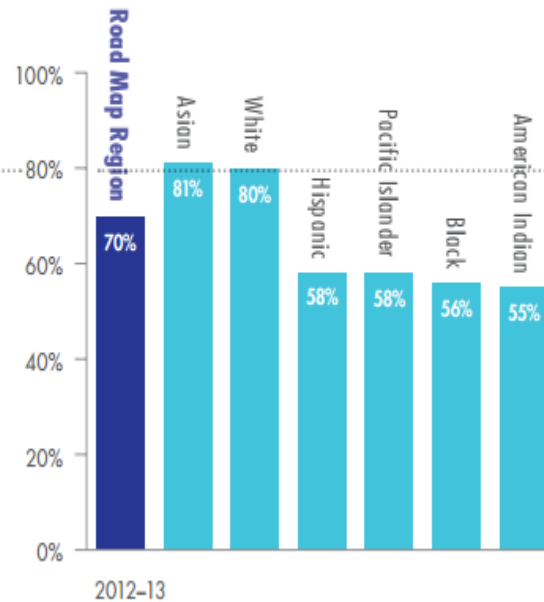
## Data in Detail

6<sup>TH</sup> Grade Reading Students Meeting Standard

Trend



By Race/Ethnicity



Data in Detail

	2009-10 RATE	TREND	2012-13 RATE	CHANGE SINCE BASELINE	ON TRACK TO 2020 TARGET
All Students	61%		70%	↑	✓
American Indian	48%		55%	↑	✗
Asian	69%		81%	↑	✓
Black	47%		56%	↑	✓
Hispanic	47%		58%	↑	✓
Pacific Islander	43%		58%	↑	✓
White	71%		80%	↑	✓

## אתגרים במדידה משותפת ביוזמת Collective Impact

1. השגת נכונות למדידה משותפת ושיתוף פעולה עם התהליך
2. הגעה להסכמות בין שותפים
3. התאמת המדדים המשותפים לייחודיות של כל התערבות
4. שימור מעורבות ומחויבות לאורך חיי היוזמה
5. התבוננות ולמידה בתנאים של חשיפה, היחשפות, השוואה
6. מורכבות המדידה (יישום, תיזמון, ניתוח) והדיווח
7. רלוונטיות ו"שמירת מתח חיובי" לאורך זמן



# מדידה משותפת- הלכה למעשה

- הסכמה בין כל השותפים על ביצוע מדידה משותפת
- הקצאת משאבים מתאימים
- בחירת גורם מקצועי מלווה ומבצע- קשר עם ארגון שדרה

הנחת תשתיות

- זיהוי מרכיבי היוזמה שיכללו במדידה המשותפת (תוצאות, גורמים תורמים לתוצאות, תוצאות בטווחי זמן שונים)
- הכנת תכנית מדידה – אסטרטגיית איסוף מידע, זיהוי מדדים קיימים ופיתוח כלים חדשים
- הכנת תכנית יישום – הדרכה, הטמעה ודיווח אצל כל השותפים
- עדכון תקופתי של המדדים ומערכת המדידה

גיבוש מדדים משותפים ותכנית מדידה

- הטמעת המדדים אצל כל השותפים
- ביצוע המדידה

יישום והטמעה מדידה

- ניתוח תקופתי של הנתונים והתאמת דרכי דיווח הממצאים
- הכשרת השותפים להבנת, שימוש, ושיתוף בממצאים
- מתכונת שגרתית ומיוחדת של הסתכלות ולמידה מהנתונים, שילוב עם תהליכי קבלת החלטות

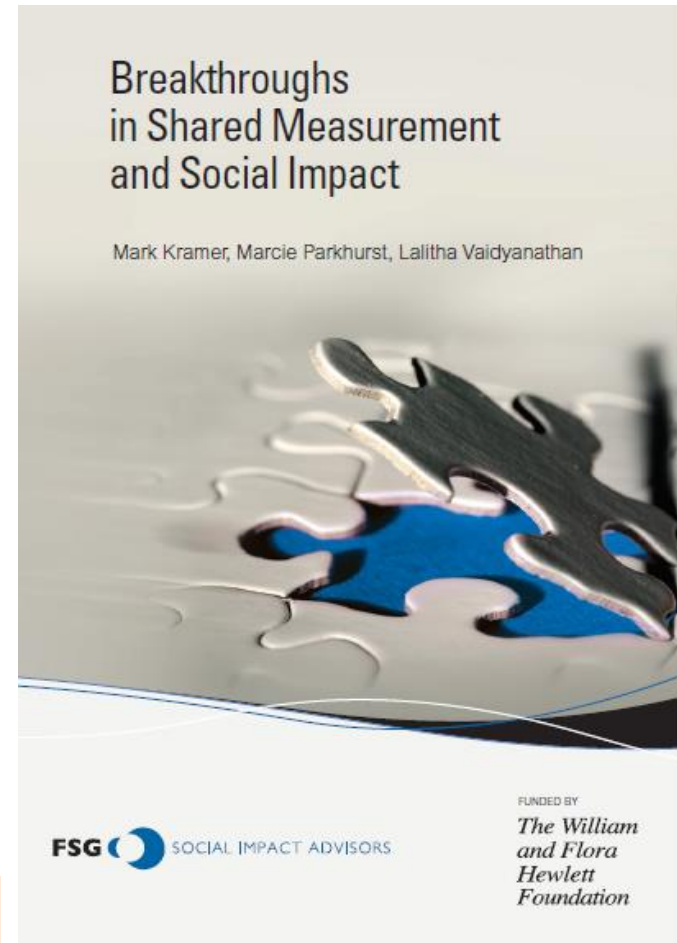
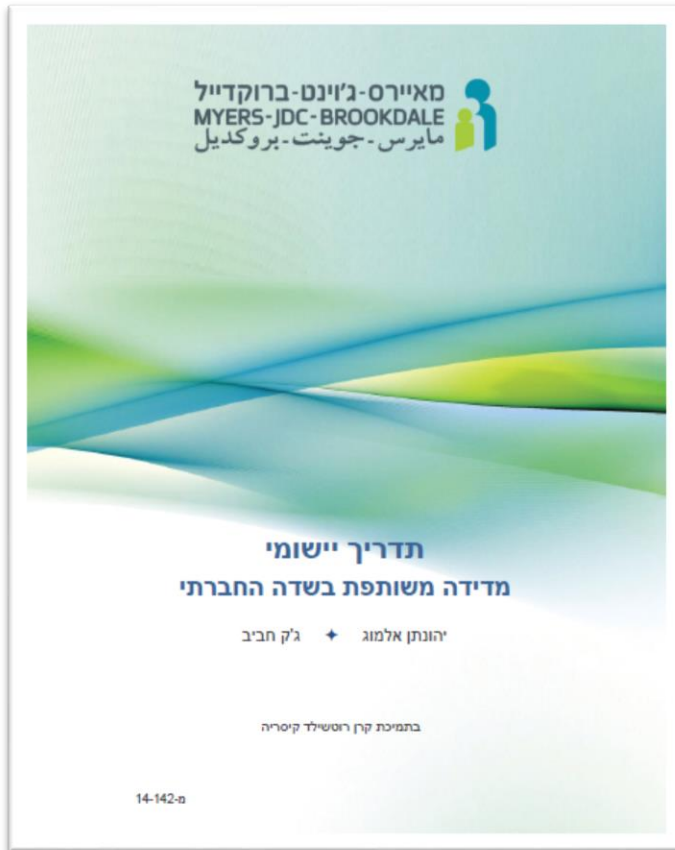
יישום והטמעה דיווח ושימוש

תשתיות

יחסים

תהליכים

איכות ומקצועיות



Mark Cabaj –  
**EVALUATING COLLECTIVE IMPACT:  
FIVE SIMPLE RULES**  
The Philanthropist Vol 26 No 1 Summer 2014