

המודל החברתי של הארגון בניהולי- כלי למנכ"ל החברתי

מהו מודל חברתי?

מודל חברתי הוא כלי קונספטואלי לחשיבת מאקרו על הארגון ומכוון להשפעה חברתית. המודל עונה על השאלות הבאות: מהו הצורך החברתי שמהווה את הסיבה לפועלנו? לשם מה הארגון שלנו פועל? עבור מי אנחנו פועלים? ואיך אנחנו פועלים? המודל מציע מבנה אחיד, הכולל "אבנים גדולות" שעל כל ארגון לבחון לעצמו להתאים ל"סיפור" שלו.

המודל החברתי מאפשר:

- לבחון תמונת מצב של הארגון בזמן נתון, בהתאם ל"אבנים הגדולות" במודל
- לערוך התאמות למודל בהתאם לנתונים הייחודיים של הארגון
- לערוך בחינה מתמשכת, דינמית, של מצב הארגון- לבחון מה הדבר הבא? מה משתנה בתמונה שלנו? או מה אנחנו בוחרים לשנות?

מטרת הכלי

לאפשר לך, המנכ"ל החברתי, לבחון את המודל החברתי של הארגון שבניהולך. לאחר מכן, לעבוד עם המודל עם אנשי הארגון ושותפיו בכדי לבחון דרך עיניהם כיצד נתפס "הסיפור" של הארגון ומכאן להמשיך ולקבל החלטות כיצד לעצבו.

בהצלחה!

צוות שיתופים.

המודל החברתי של הארגון בניהולי

מנכ"ל יקר/ה,

עליך לתאר את המודל החברתי של הארגון בניהולך. היעזרי/י בתרשים ובשאלות המופיעים להלן.

1. חשיבה ראשונית- המודל החברתי של הארגון שבניהולי.

מה יקרה? מה יקרה למוטבים ומה יקרה לחברה / בחברה	איך נעשה? ליבת הפעילות, אסטרטגיות הפעולה שלנו	הצורך החברתי
אפקטיביות (קהל היעד):		
השפעה (ברמה הרחבה: החברה בכלל):		

2. בהמשך לתרשים, כתוב / כתבי לעצמך בקצרה את המודל החברתי של הארגון שבניהולך.

3. בחר/י מנכ"ל עמית / סמנכ"ל מהארגון / מנהל בכיר מהארגון / חבר וועד מנהל / אחר ותאר/י לו ב- 5 דקות את המודל החברתי של הארגון, כפי שכתבת אותו לעצמך.

4. לאחר ההצגה בקש/י את התייחסותו/ה למודל החברתי:

ראשית, האם המודל שתיארת עונה על השאלות המרכזיות המחייבות? ("האבנים הגדולות" של המודל החברתי):

- מהו הצורך החברתי המהווה את הסיבה לקיומו של הארגון?
- איך פועל הארגון? מהו אסטרטגיות הפעולה שלו?
- עבור מי פועל הארגון? מי קהל היעד / המוטבים?
- האם ברור כיצד נמדדת האפקטיביות של הארגון לטובת קהל היעד?
- איזו השפעה מוביל הארגון החברתי ברמת החברה?

שנית, בקש ממנו/ה להתייחס למודל החברתי שתיארת:

- מה דעתו על המודל החברתי של הארגון?
- עד כמה המודל החברתי שתיארת משקף את מה שאת/ה מכירים מהתנהלות הארגון?

תוכל להוסיף שאלות נוספות:

5. לאחר התנסות זו – מהן המשימות להמשך שאת/ה לוקח/ת לעצמך?

בהצלחה,

צוות שיתופים.