

# מן השטח

## לכונן שיח בין מגזרי בישראל: השולחן העגול המחשקי – השנה הראשונה

### צוות השולחן העגול המחשקי מטעם שיתופים\*

"ממשלת ישראל רואה בארגוני החברה האזרחית ובחברות העסקיות הפועלות למען מטרות ציבוריות שאינן כלכליות גרידא, שותפים במאמץ לבנייה חברה ישראלית טובה יותר" ... (מתוך הצהרת הכוונות בנייר המדיניות)<sup>1</sup>

"השולחן העגול נועד ליצור מסגרת קבועה לשיח תלת מגזרי המבוסס על תרבות של הבנה, שותפות והסכמה. כמו כן הוא משמש אחצעי לקידום מטרות ציבוריות דרך העולם הבין מגזרי. תקצם של תוצרי השיח תלויים במידת ההסכמה להם בקרב השותפים, ומכאן שתהליך ההידברות חשוב לא פחות מתוצאותיו."<sup>2</sup> (מתוך מסמך מסגרת ראשון)

"השולחן העגול הממשקי" הינו יוזמה חלוצית של משרד ראש הממשלה שמטרתה לקדם את השיח בין המגזרים בחברה הישראלית – הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי. בשולחן משתתפים כשלושים נציגי המגזרים השונים (ועשרה מכל מגזר). בשנתו הראשונה ומאז נוסד השולחן, ביולי 2008, פעלו חברי השולחן להתוויית המנגנונים וקווי היסוד של השיח בין המגזרים. בנוסף, במהלך שנת הפעילות הראשונה נדרש השולחן לאתגרים חיצוניים ומשמעותיים, ביניהם – המשבר הכלכלי, מבצע עופרת יצוקה בעזה וחילופי ממשל. מאמר זה יסקור את התפתחותו של השולחן העגול הממשקי בשנת פעילותו הראשונה.

במסגרת תקופה זו עמד השולחן העגול במשימתו העיקרית "לכונן את השולחן הממשקי כפלטפורמה משותפת ומוסכמת לניהול השיח הבין-מגזרי". אלו רק הצעדים הראשונים של מוסד זה אולם, אלו צעדים בעלי משמעות היסטורית בנוגע לקשר בין המגזרים המציבים תפיסה חדשנית של שיח שוויוני ומשתף וכן, מסמלים את הכרת הממשלה בחשיבות החברה האזרחית בישראל.

\* צוות השולחן העגול הממשקי מטעם הגוף המלווה – שיתופים: שלמה דושי, ד"ר בת חן וינהבר, שרון לבל, גלי סמבירא, עו"ד ירון קידר.

1 נייר המדיניות ממשלת ישראל, החברה האזרחית והקהילה העסקית: שותפות, העצמה ושקיפות. <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/8B456F77-9B3A-4321-AF8F-875D27C8D384/0/PolicyHEB.pdf>

2 מסמך המסגרת הראשון: <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/B1B96480-B811-41F8-B3DB-3933FE408C77/0/sholchan.pdf>

## רקע

מספר ארגוני המגזר השלישי בישראל והיקף פעילותם גדל בשנים האחרונות. נכון לשנת 2002 ארגוני המגזר השלישי העסיקו 236,152 עובדים ומאות אלפי מתנדבים. במגזר השלישי כ-25,000 עמותות פעילות, אשר נכון לשנת 2006 כ-8,200 מתוכן זכאיות לאישור ניהול תקין המקנה הטבות במס, מימון ישיר ועקיף מהמדינה (הנתונים לקוחים מתוך נתוני נציבות מס הכנסה, משרד החשב הכללי, רשות התאגידים, מסד הנתונים של המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי). כמו כן, פעילותו הכלכלית של המגזר מהווה מרכיב משמעותי בתוצר המקומי.

ארגוני המגזר השלישי ממלאים תפקיד מרכזי בייצוג חלקיה השונים של החברה הישראלית על מגוון הקהילות, הקהלים וקבוצות המשנה הקיימות בה. הארגונים משמשים פה ושופר לאוכלוסיות אלו ומהווים כלי לקידום ומימוש זכויותיהם וממלאים תפקיד משמעותי בקביעת מדיניות ויישומה בתחומים רבים בחיי תושבי המדינה.

תופעות אלו אינן ייחודיות לישראל ומושפעות מתהליכים עולמיים, ביניהם – גלובליזציה, נסיגת מדינת הרווחה, גידול והתחזקות המגזר השלישי, התהוות מאזן כוחות בין מגזרי ויצירת הסכמות ושותפויות חברתיות ובין מגזריות.<sup>3</sup> אולם, על אף פעילות ענפה זו ותפקידים מרכזיים אלו, עד לפני כשנה וחצי לא הייתה בישראל מדיניות מוסדרת ומעוגנת כלפי ארגונים אלו.

מדינות רבות בעולם החלו לעגן את פעילות ארגוני החברה האזרחית ושיתופי הפעולה של אלו עם הממשל (המקומי או הלאומי). לרוב, מיסוד המדיניות ופעילות הארגונים נעשה תוך שימת דגש על קיום שיח בין מגזרי המפגיש בין המגזר הראשון (המדינה ומוסדותיה) עם המגזר השלישי (עמותות וארגוני החברה האזרחית) ואף עם המגזר העסקי-פרטי. בין המודלים השונים בעולם ניתן למצוא את הברית העולמית של האו"ם (UN Global Compact), הפונה למגזר העסקי להתאמת פעילותו למסמך עשרת העקרונות האוניברסאליים שנוסח באו"ם; המודל הדו-מגזרי של קנדה (Voluntary Sector Initiative) – מיזם שמטרתו לחזק את המגזר השלישי ואת הקשר שלו לממשלה; ה"שותפות החברתית" באירלנד – מודל תלת-מגזרי המציב את השותפות הבין מגזרית כגוף האחראי להכנת התחזית הכלכלית שעל בסיסה מוכן התקציב למועצה הלאומית לכלכלה ולרווחה, גוף המייעץ למשרד ראש הממשלה; השותפות המקומית ביפן (Japan Platform) – שותפות בין מגזרית שמטרתה לספק סיוע הומניטרי לנפגעי אסונות טבע ולפליטים; ועוד.

בפברואר 2008 קיבלה ממשלת ישראל את החלטה 3190, העוסקת ביחסי הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי הפועל להשגת מטרות ציבוריות. החלטה זו הושפעה רבות מלקחי מלחמת לבנון השנייה אשר במהלכה התגלתה חשיבות לתיאום ולשיתוף הפעולה בין המגזרים. כחלק משלים להחלטה זו משרד ראש הממשלה ניסח את נייר המדיניות: "ממשלת ישראל, החברה האזרחית והקהילה העסקית: שותפות, העצמה ושקיפות". מסמך זה מעמיד במרכז את הצורך בחיזוק שיתופי הפעולה וביסוס מערכת היחסים והשיח בין המגזרים. בין

3 מתוך מצגת סקירה בין לאומית של תהליכים בין מגזריים – עו"ד ירון קידר: <http://www.sheatufim.org.il/website/Modules/Database/PoolItemPage.aspx?PoolItemType=2&PoolItemID=351>

הנסיבות השונות שהובילו לצורך לשתף ולתאם כאמור, לקחי מלחמת לבנון השנייה כמו גם, רצון להספקה טובה יותר של שירותים, לנצל את הידע הקיים במגזרים השונים במשק, לחלחל הסדרה ושקיפות לארגונים השונים ומעל כל אלו ההבנה כי השלם גדול מסך כל חלקיו. כדרך פעולה למימוש יעד זה הוצעו מספר מנגנונים, ביניהם "השולחנות העגולים" כפלטפורמה לשיח בין-מגזרי. משרד ראש הממשלה, באמצעות האגף לתכנון מדיניות, הוביל את המהלך להקמה ולמיסוד פלטפורמה זו.

להלן יתואר תהליך ההקמה של השולחן העגול מהכנת התשתיות ועד לכינון השולחן הממשקי.

## שלב א': רציונל ההפעלה והכנת התשתיות

לאחר קבלת החלטת הממשלה ואישורה את נייר המדיניות החל תהליך בניית הפלטפורמה לשיח.

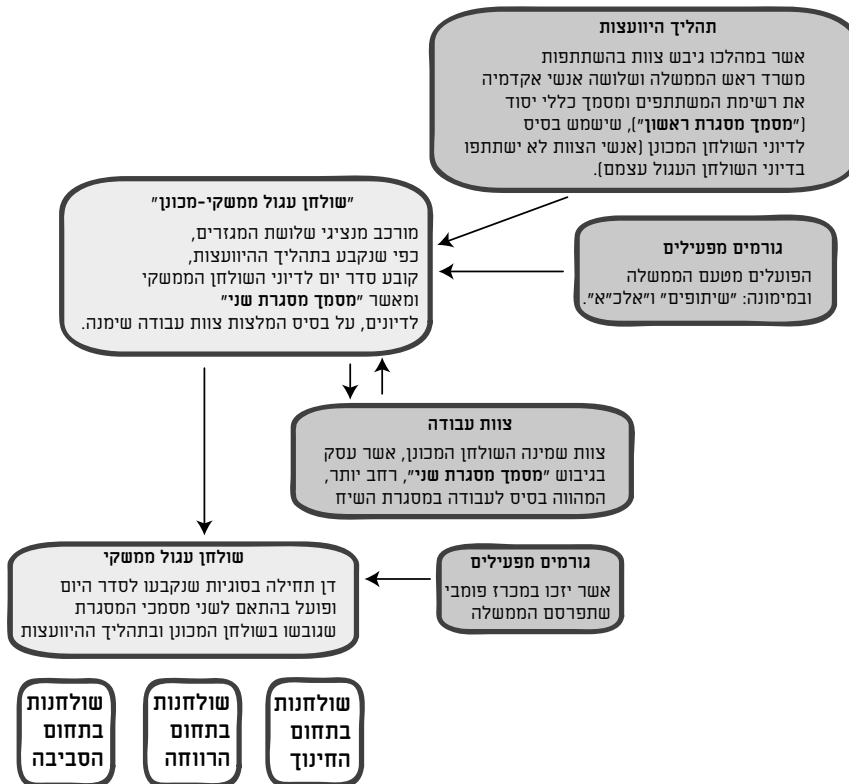
החלטת הממשלה בדבר קיום שיח תלת-מגזרי היוותה צעד חדשני וחשוב ביחסים בין המגזרים. מאחר ולא נמצאו מודלים שיוכלו לשמש לצורך זה, נאלצו מעצבי השולחן מטעם משרד ראש הממשלה לתת את הדעת על מגוון שאלות מפתח בניהן: מי יהיו השותפים לשיח, מה תהיה צורתו, כיצד יתנהל ועוד. לשם כך, ערכו תהליך היועצות עם מגוון גורמים ובניהם, צוות מומחים אקדמיים – פרופסור יצחק גלי-נור, פרופסור בני גדרון ודוקטור ניסן לימור. הצוות, בשיתוף עם משרד ראש הממשלה גיבש את "מסמך המסגרת הראשון" שהציג את כללי היסוד להבניית הפלטפורמה לקיום השיח הבין-מגזרי וכן, המליץ על רשימת משתתפים בשולחן המכונן.

ההמלצה המרכזית שעלתה במסמך המסגרת הראשון היא כי יש לבנות מתוך השיח את כללי השיח. כך, הוגדר שלב מקדים של "שולחן מכונן" שתפקידו להגדיר ולהכין את התשתית לשולחן הממשקי ולשולחנות הנושאים שעתידיים לפעול במספר משרדים (משרד הרווחה, משרד החינוך והמשרד לאיכות הסביבה). לאחר מיסוד תשתית זו והכרעה על נושאים לסדר יום ראשוני – יהפוך השולחן לשולחן הממשקי, שמטרתו לעסוק ביחסים בין המגזרים.<sup>5</sup>

4 נייר המדיניות ממשלת ישראל, החברה האזרחית והקהילה העסקית: שותפות, העצמה ושקיפות. <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/8B456F77-9B3A-4321-AF8F-875D27C8D384/0/PolicyHEB.pdf>

5 מסמך המסגרת הראשון: <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/B1B96480-B811-41F8-B3DB-3933FE408C77/0/sholchan.pdf>

## תהליך העבודה לקראת הפעלתם של השולחנות העגולים כפי שהוצג במסמך המסגרת הראשון:



את הקמתם של השולחנות הנושאים מובילים משרד החינוך, משרד הרווחה והשירותים החברתיים והמשרד להגנת הסביבה. השולחנות יפעלו בהתאם לשני מסמכי המסגרות שגובשו עד לשלב זה ולנוהלי עבודה פרטיים שיגבשו לעצמם במידת הצורך.

באפריל 2008 פרסם משרד ראש הממשלה מכרז לגיוס גוף מפעיל לתהליך השולחנות העגולים. יש לציין כי הבחירה בגוף מפעיל חיצוני שילוה מהלך מסוג זה נהוגה בארץ ובעולם.

בחודש מאי, עם סיום הליך המכרז נבחר "מרכז שיתופים" להפעיל את "השולחן העגול המכונן". במינוי אישי של ראש הממשלה ותוך בירור שאין ניגודי עניינים, מונו כשלושים חברים (עשרה מכל מגזר) לשולחן העגול המכונן. הוטלה עליהם המשימה לנסח את "מסמך המסגרת השני" שמטרתו להגדיר את "כללי המשחק" להתנהלותו של השולחן העגול הממשקי.

## שלב ב': השולחן המכונן

בסוף חודש יולי 2008 התקיים המפגש הראשון של השולחן העגול המכונן. מפגש זה נערך במעמד ראש הממשלה דאז, מר אהוד אולמרט, ובמהלכו נערכו היכרות ותיאום ציפיות בין החברים והמגזרים. בסיום המפגש הוטלה המשימה הראשונה על השולחן המכונן והיא גיבוש מסמך המסגרת השני שיגדיר את הסוגיות הבאות: הרכב השולחן הממשקי, ובכלל זה סוג המינוי (אישי, ארגוני או משולב) ומועד פקיעתו; המנגנונים שיבטיחו שבפעילות השולחן ישותפו ארגונים ממגוון סוגים; תנאי הסף להשתתפות בדיוני השולחן הממשקי; אופן קביעת סדר היום וסיווג הנושאים שיועלו לדיון בשולחן; וכן אופן קביעת יושבי הראש של הדיונים וזהותם המגורית. בכדי לקדם משימה זו מינה מנכ"ל משרד ראש הממשלה צוות מצומצם של תשעה נציגים (שלושה מכל מגזר) שתפקידו להכין טיוטות לדיון והצעות לסדר היום של השולחן העגול המכונן. הצוות כונה "צוות התשעה". המפגש הראשון של השולחן העגול המכונן הסתיים באווירה של רצון לעבודה משותפת ובניית דרכי עבודה. אולם, עוד באותו ערב הודיע ראש הממשלה על התפטרותו ובכך החל תהליך חילופי הממשל, מהלך שהשפיע על התנהלות השולחן ועל התגייסותם של חלק מחברי השולחן לתהליך.

בספטמבר 2008 התקיים מפגשו השני של השולחן המכונן. בתחילת המפגש הבהיר מנכ"ל משרד ראש הממשלה כי פעילותו של השולחן העגול עתידה להמשיך גם לאור הנסיבות המדיניות-פוליטיות. תחילת הדיון הוקדשה להצגתו של כל מגזר תוך הדגשת המורכבויות הנוגעות לשיח התלת-מגזרי. תחילה, הציג המגזר השלישי את המשמעות של ההתייחסות אליו כמגזר ולא רק כאוסף ארגונים הנותנים שירותים; המשמעות העיקרית היא הכלתם של ארגוני סנגור ושינוי חברתי רבים. לאחר מכן, המגזר העסקי ציין את הרצון להיות נוכח בשיח תלת-מגזרי ולא רק כמקור לתרומה כספית. ההבנה שהושגה בדיון זה היא כי ישנן מספר נקודות מבט וכי יש למצוא את המרחב המוסכם לשיח, כך אמר אחד מיושבי הראש של השולחן "ההגיונות הסותרים ילוו את פעילות השולחנות העגולים לאורך התקופה, תוך הבנה שאין "אמת אחת", והמבחן העליון של השיח הוא ביכולותיו להגיע למשותף".

המשך הדיון סבב את השאיפה להבנות מסגרת לפעילות השולחן העגול ובמהלכו, הוצג תהליך ההתפתחות של השולחן העגול מיסודו ועד לפעילות שוטפת עצמאית אשר שמה דגש רב על עמדות משתפות.<sup>6</sup> יש לציין כי עיצוב כללי השיח לעיתים נדמה כמשימה מתישה, במהלכה מדברים ומכריעים חברי השולחן כיצד השיח בשולחן יתנהל. אולם, על אף משימה לא פשוטה זו עמדו בה חברי השולחן.

בדצמבר 2008 התכנס השולחן העגול למפגשו השלישי, במפגש זה אושר מסמך המסגרת השני לאחר דיון שכלל עיסוק בסוגיות כגון: בחירת חברי השולחן העגול והתחלפותם; מינוי היו"רים; הכרעה על אופן העלאת הנושאים לסדר היום ועוד. בכינוס זה השלים השולחן המכונן את תפקידו וייסד את השולחן העגול הממשקי. עוד טרם סיים השולחן העגול את מיסודה של הפלטפורמה והמסבר הכלכלי החל להשפיע באופן נרחב על המגזרים. לאור

6 עוד על מודל האיזונים והמודל המתפתח של השולחן העגול ניתן למצוא ב"מסמך מכין למפגש השני של השולחן המכונן: עקרונות יסוד לשיח בין-מגזרי" <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/40671702-ECF0-47FC-B870-F9B027A7F6BE/0/mis.pdf>

זאת, מיד עם אישור מסמך המסגרת פנה השולחן לדון במשבר הכלכלי ובהשפעתו על המגזרים השונים בחברה הישראלית. במפגש זה הוצגה הפגיעה הקשה במגזר השלישי ונדונה משמעותה. במסגרת השולחן עלו תחושות קשות על המצב כדוגמת "הבכייה של פגיעה במגזר תהיה בכייה לדורות, מדובר בתשתיות אדירות שיהיה קשה לשקמו". התחושה שעלתה בשולחן הייתה כי עליו למצוא את הדרך לפעול ולהשפיע בנושא וכי זו שעת המבחן שלו. דבר זה בא לידי ביטוי בדבריו של יו"ר השולחן מטעם הממשלה שטען כי השולחן נמצא ברגע מכריע, וביסודו הצורך לצאת עם תוכנות של מה ניתן לעשות ביחד. למפגש זה הוזמנו נציגים מקצועיים מרשות המיסים, משרד החשב הכללי, מאגף התקציבים וממנהל הכנסות המדינה במשרד האוצר במטרה לדון בדרכי פעילות אפשריות להתמודדות המגזר השלישי עם המשבר. נושא זה המשיך להעסיק את השולחן העגול במשך תקופה ארוכה וסביבו נערכו מפגשי "צוות התשעה". לבקשת מנכ"ל משרד ראש הממשלה, נערכו שיחות התייעצות וחשיבה עם חברי השולחן העגול בהנחיית מרכז שיתופים לגיבוש "עסקת חבילה חברתית", מסמך המציג את הצעדים שיכולים לנקוט המגזרים השונים לסייע למגזר השלישי להתמודד עם המשבר הכלכלי. על אף פעילות של כלל הגופים בשולחן העגול ובמיוחד צוות משרד ראש הממשלה לקדם את "עסקת החבילה החברתית", יצאו לפועל רק חלק מן ההמלצות וכן יושמו מספר צעדים שלקחה על עצמה הממשלה כדי לסייע למגזר השלישי.

המפגש הרביעי של השולחן העגול (והראשון כשולחן ממשקי) התקיים בפברואר 2009 והיה למפגש האחרון בכנסת ה-17. מפגש חגיגי זה נעשה במעמד ראש הממשלה דאז, מר אהוד אולמרט, ובמסגרתו חתמו היו"רים השותפים של השולחן העגול על מסמכי המסגרת. במפגש זה הוצגו צעדי הסיוע של המדינה למגזר השלישי, שנועדו לסייע לו להתמודד עם המשבר הכלכלי והתקבלו תגובות מכלל חברי השולחן על הצרכים בעניין זה. המפגש הסתיים בסיכום המהלך עד כה, אשר העלה תחושות חיוביות בשלושת המגזרים ותחושה כי החל מהלך משמעותי ומתמשך. כפי שציין היו"ר מהמגזר השלישי – המהלך התעלה מעל לציפיות ולא רק שהונחו היסודות לשיח אלא גם, הושגו דברים נוספים. את התפיסה הזו חיזקה אחת הדוברות מהמגזר הציבורי כשציינה ש"הברית נכרתה". בסיום המפגש נפרדו חברי השולחן מאנשי הממשלה וממנכ"ל משרד ראש הממשלה, שהיה ליו"ר שותף בשולחן העגול ולדמות מובילה במהלך.

עם חילופי הממשלה, התחדשה פעילות השולחן העגול תחת הממשלה החדשה ובאוגוסט 2009 נתכנס השולחן העגול למפגשו החמישי. מפגש זה התקיים במעמד ראש הממשלה וכלל את החברים החדשים בשולחן מטעם המגזר הציבורי. במפגש הוצגה קרן הסיוע לארגונים חברתיים ונדון נושא ההתנדבות בראייה תלת מגזרית.

נכון לספטמבר 2009 התקיימו חמישה מפגשי שולחן עגול, כשבעה מפגשי "צוות התשעה" ועשרות מפגשי הכנה של צוות האגף לתכנון מדיניות במשרד ראש הממשלה וצוות מרכז שיתופים, שמטרתם הייתה להניח את הבסיס הראשוני לשיח הבין מגזרי בישראל.

## אתגרים ומשימות של השולחן העגול בשנתו הראשונה

התמודדות השולחן העגול עם המשבר הכלכלי – "עסקת הבילה חברתית" כאמור, זמן נכבד ממפגשי השולחן הממשקי הוקדש להבנת ההשלכות של המשבר הכלכלי על המגזרים השונים ולניסיון לסייע למגזר השלישי בהתמודדות עמו. נושא זה הועלה על ידי חברי השולחן והוצב בראש סדר העדיפויות על ידי היו"רים של השולחן העגול, אשר הבינו כי המשבר הכלכלי הנוכחי פוגע בפעילותן של עמותות רבות. באמצעות "עסקת הבילה החברתית" ביקש מנכ"ל משרד ראש הממשלה להדגיש את התפיסה כי לכל מגזר יש מה לתת ולהועיל לפעילות המגזרים האחרים. הדגש שהושם בעיצוב מסמך זה היה לבחון כיצד כל מגזר יכול לתרום את חלקו בהתמודדות עם המשבר הכלכלי וכיצד השולחן יכול יחדיו להתמודד עם הקשיים שמציבה המציאות. עסקת הבילה לא התקבלה כפי שהוצעה, דבר אשר הושפע מהיעדר כלים (ממשלת מעבר, ואי אישור תקציב מדינה). המתכונת בה התקבלה עסקת הבילה הייתה מצומצמת יותר וכללה: החלטה על הקמת מרכז סיוע חירום לארגונים החברתיים כפרויקט משותף של משרד ראש הממשלה וארגוני חברה אזרחית; עידוד תרומות מתורמים קטנים על ידי הורדת הרצפה המזכה במס; העלאת רף הפטור ממס הכנסה; העלאת תקרת התרומה המקנה זיכוי במס במטרה לעודד תרומות של פילנתרופים גדולים; בנוסף, הוחלט על הקמת ועדה מיוחדת להסרת חסמים בירוקרטיים ולקביעת מנגנוני תיאום שתורכב מנציגי שלושת המגזרים בראשות מנכ"ל משרד ראש הממשלה.<sup>7</sup>

על אף האכזבה שנבעה מהעובדה כי חלק מהמהלכים לא אושרו, נתפס מהלך זה כצעד משמעותי המשקף את תפקידו ומשמעותו של השולחן העגול. הכרתה של ממשלת ישראל במגזר שלישי (ולא רק בארגונים נותני שירותים), מוכנותה לשנות תקנות ולהשקיע כספים בבניית יכולות של המגזר השלישי ומוכנותה לעצב מדיניות בהתאם, הם צעדים חדשניים ומשמעותיים ביחסים בין המגזרים בישראל. בנוסף, מהלך זה הדגים גם את כוחן של ההסכמות שכן, מהלך זה הראה כי על אף העובדה שהחלטות השולחן העגול אינן בעלות סמכות רשמית, הסכמותיו הובילו להשפעה על מדיניות חברתית-כלכלית ולתוצרים מדיניים ממשיים.

**השולחן הממשקי מסייע בהקמת מטה תיאום בין מגזרי בזמן המערכה בדרום.** בחודש דצמבר 2008 עם פרוץ מבצע עופרת יצוקה נחשף העורף בדרום הארץ למצב חירום. לקחי מלחמת לבנון השנייה הדגישו את חיוניותו של המגזר השלישי בתפקוד העורף גם בזמן חירום. מתוך כך הובן כי יש לנהל שיח עם הארגונים החברתיים והעמותות הפועלות באזור החירום. לקחים אלו ואחרים הובילו להקמת הרשות הלאומית לחירום (רח"ל) שבין תפקידיה היא אמורה לכלול את פעילות המגזר השלישי בזמן החירום. אולם, המערכה בדרום פרצה טרם ביסוס הפעילות ברח"ל. על אף עובדה זו, שאף משרד הביטחון לקיים מסגרת של שיח בין מגזרי, שאיפה זו הובאה בפני השולחן העגול הממשקי אשר התייחס לקחת חלק במפגשים אלו ואף למצוא את הדמויות הרלוונטיות לשיח זה. בסיוע חברי השולחן העגול, צוות האגף

7 את כלל הדיווח ניתן לראות באיגרת הסיכום של המפגש השלישי של השולחן העגול הממשקי: <http://www.pmo.gov.il/NR/rdonlyres/96FEC6D9-D55F-4F61-9897-EF8C5F210C79/0/4.pdf>

לתכנון מדיניות במשרד ראש הממשלה ומרכז שיתופים כגורם המפעיל של השולחן העגול, נתכנסו במהלך המערכה בדרום כשלושה מפגשי חירום של גורמים ממשלתיים, עמותות ומשרד הביטחון.<sup>8</sup> מפגשי החירום התקיימו בראשות סגן שר הביטחון וראש רח"ל. המפגשים שמו דגש על תיאום בין הגורמים הפועלים במרחב, הגדלת המשאבים המופנים לאזור, חלוקת המשאבים לפי צרכי האוכלוסיות, איתור וחשיפת בעיות שאינן מטופלות ועוד. כל זאת בכדי לנסות ולהעניק מענה הולם לכלל הישובים והאוכלוסיות. מפגשים אלו נחלו הצלחה והבנו תחושת שותפות בין המגזרים. לאחריהם נערך תהליך הפקת לקחים עם צוות משרד הביטחון, משרד ראש הממשלה ומרכז שיתופים, שמטרתה לסייע בהבניית פעילותה השוטפת של רח"ל.

### ממשל חדש – המשך יבוא וימים יגידו

המפגש הרביעי של השולחן העגול היה למפגש האחרון של השולחן בתקופת הממשלה שסיימה את תפקידה, לאחר מפגש זה הייתה הפוגה בפעילות השולחן. עם כינונה של ממשלה חדשה, פנו שלושת היו"רים של השולחן מהמגזר העסקי, הציבורי והשלישי, לראש הממשלה הנכנס, הציגו בפניו את פעילות השולחן העגול וביקשו את הצטרפותו ותמיכתו למהלך. ואכן, הממשלה הנכנסת ראתה את חשיבות השולחן העגול כפלטפורמה לשיח בין מגזרי, כמתבטא בדברי ראש הממשלה ומנכ"ל משרדו בכינוס השולחן הממשקי 5<sup>ב</sup> באוגוסט 2009. המשך פעילות השולחן העגול וצליחתו את חילופי הממשל מעידים על חשיבותו וכן, על התבססותו.

## סיכום

החלטת הממשלה ואימוץ נייר המדיניות שלוהו עמה היוו פתח לשינוי משמעותי בהתנהלות המדינה, החברה האזרחית והמגזר העסקי. לראשונה, החליטה מדינת ישראל על מיסוד היחסים עם המגזרים השונים במשק והסדרת השיח עמם. זהו מהלך היסטורי המכיר בחשיבות החברה האזרחית בישראל, ומאפשר הבניית קשרים ויחסים חדשים; החברה האזרחית קיבלה דרך להשמיע את צרכיה, דעתה ולהשפיע גם באופן שאינו "לעומת".

השולחן העגול הממשקי, התמודד בהצלחה בשנת פעילותו הראשונה עם מגוון אתגרים חיצוניים. זאת, במקביל לעמידתו במשימה המרכזית שניצבה לפניו – הבניית הפלטפורמה המשותפת והמוסכמת לניהול שיח בין מגזרי בישראל. שיח שוויוני ושיתופי זה הוא חדשני ובעל משמעויות היסטוריות ליחסים בין המגזרים בישראל ולהכרה של ממשלת ישראל בחשיבות החברה האזרחית.

פעילות השולחן העגול הממשקי פוננה אל העתיד, הבניית הפעילות במסגרת הממשלה החדשה, ביסוס השולחן והטמעת מפעל זה כחלק טבעי במערכת. הצעד הבא העומד בפני הממשל החדש הוא הפעלת השולחנות הנושאים, שולחנות אלו עתידים להיות לפלטפורמה

8 את סיכום המפגשים ניתן למצוא בכתובת: <http://www.pmo.gov.il/PMO/PM+Office/Departments/policyplanning/migzar1.htm>



לשיח בין מגזרי הרלוונטי לפעילות ולנושאים של המשרדים השונים. השולחנות הנושאים הראשונים עתידים להיות במשרדי החינוך, הרווחה ואיכות הסביבה.

למידה נוספת על השולחן העגול ניתן להיכנס לאתר משרד ראש הממשלה בכתובת:  
<http://www.pmo.gov.il/PMO/PM+Office/Departments/policyplanning/migzar1.htm>  
וכן לאתר שיתופים, בכתובת: <http://www.sheatufim.org.il/roundtable.aspx>.