

כלי לגיבוש החזון - תרגיל "תמונת הצלחת הארגון"

מטרת כלי זה היא לסייע לכם לתאר את תמונת המצב העתידית האופטימלית של הארגון, כפי שצוות התכנון רואה אותה.

בשלים הבאים של התהליך יוגדרו ויפותחו החלופות האסטרטגיות לפעילות הארגון, שתפקידן יהיה לגשר בין תמונת הארגון היום לבין תמונת הצלחה של הארגון בעתיד באופן שייצור את הערך החברתי המשמעותי ביותר. הפער בין המצוי לרצוי מציף באופן טבעי סוגיות אסטרטגיות שהחלופות יתנו להן מענה.

לביצוע התרגיל יש למנות איש צוות שלאחר ההיכרות שלו עם הכלי ינחה את צוות התכנון על פי השלבים המוצעים כאן.

הנחיות לביצוע התרגיל

1. **תיאור תמונה אידיאלית** – צוות התכנון יתבקש לתאר על פני כעמוד כיצד ייראה הארגון במיטבו בעוד 3-5 שנים, כשהוא מגשים את ייעודו, יוצר ערך חברתי ובאופן כללי מנצל את מלוא הפוטנציאל הטמון בו על כל היבטיו: כוח אדם, שירותים, מוצרים, פיננסים, תהליכים, ניהול וכדומה. דפי הנחיות לחלוקה מופיעים בעמוד הבא.
2. **שיתוף בתמונות** – כל משתתף מתאר את תמונת הצלחה לתפישתו, ועקרונות ה"תמונה" של כל אחד נרשמים על הלוח.
3. **הדומה והשונה** – הקבוצה מזהה את הדמיון והשוני בין תמונות הצלחה השונות.
4. **דירוג חלופות** – הקבוצה מדרגת את החלופות השונות לפי קריטריונים אסטרטגיים רלוונטיים לארגון, כגון יכולת ליצור ערך חברתי, התאמה לחזון ולייעוד, רמת התמיכה מבעלי העניין של הארגון, התאמה לסביבה הפנימית והחיצונית, יכולת פיננסית וכדומה. ניתן לאפיין את היתרונות והחסרונות של כל חלופה לפי הקריטריונים.
5. **קבלת חוות דעת נוספות** – לצורך בחירת "תמונת הצלחה" המתאימה ביותר לארגון אפשר להציג את החלופות לבעלי עניין פנימיים וחיצוניים ולשמוע את חוות דעתם.
6. **גיבוש תמונה אידיאלית אחת לארגון** – הקבוצה מגבשת את תמונת הצלחה האופטימלית לארגון. בהצלחה!

הנחיות לחלוקה



תיאור תמונה אידיאלית

עליך לתאר על פני כעמוד כיצד ייראה הארגון שלך במיטבו בעוד 3-5 שנים, כשהוא מגשים את ייעודו, יוצר ערך חברתי ובאופן כללי מנצל את מלוא הפוטנציאל הטמון בו.

בהצלחה!!



תיאור תמונה אידיאלית

עליך לתאר על פני כעמוד כיצד ייראה הארגון שלך במיטבו בעוד 3-5 שנים, כשהוא מגשים את ייעודו, יוצר ערך חברתי ובאופן כללי מנצל את מלוא הפוטנציאל הטמון בו.

בהצלחה!!



תיאור תמונה אידיאלית

עליך לתאר על פני כעמוד כיצד ייראה הארגון שלך במיטבו בעוד 3-5 שנים, כשהוא מגשים את ייעודו, יוצר ערך חברתי ובאופן כללי מנצל את מלוא הפוטנציאל הטמון בו.

בהצלחה!!

