



ניתוח החברה כולה (ברמת המקרו) בוחן את המציאות העכשווית בישראל ומתמקד בנושאים הרלוונטיים לארגון. מטרת הניתוח היא לזהות הזדמנויות ואיומים בסביבה החיצונית לארגון.

בכלי זה ריכזנו עבורכם חלק מגורמי ההשפעה הרלוונטיים ואת דרכי הניתוח המומלצות לבחינה מיטבית שלהם.

**מה לנתח?** להלן חלק מגורמי ההשפעה המוצעים לניתוח החברה בישראל:

1. ניתוח פוליטיקה וממשל בישראל
2. ניתוח דמוגרפי בישראל
3. ניתוח מגמות פיננסיות בישראל
4. ניתוח תחום החינוך בישראל
5. ניתוח סביבתי בישראל
6. ניתוח תחום הטכנולוגיה בישראל

נספח מפורט של גורמים לניתוח מובא בהמשך

## איך לנתח?

1. **אפיון המידע לניתוח** – נגדיר מהו המידע שנרצה לנתח. רצוי לפרט את כל המשתנים בסביבה ולבחור מתוכם את הנושאים לניתוח בהתאם למטרות התהליך האסטרטגי שבמסמך ההיערכות.
2. **הגדרת מקורות המידע** – נגדיר איך נאסוף את המידע. אפשר לנתח מידע קיים, כמו תכניות עבודה, דוחות כספיים, דוחות בקרה, וכדומה, או ליצור מידע חדש באמצעות ראיונות אישיים, קבוצות דיון, סקרים ועוד.
3. **איסוף המידע** – איסוף המידע יכול להתבצע על ידי צוות תכנון פנימי של הארגון או על ידי חברת ייעוץ שמתמחה בכך.
4. **ניתוח המידע** – למידת עומק של המידע שנאסף. בירור הנתונים מזוויות שונות (אנשי צוות, מחלקות שונות, מערכות מידע), הצלבת הנתונים, הסקנת מסקנות, מגמות ותובנות.
5. **הכנת התוצר** – ריכוז הנתונים שנאספו לצד הניתוח שלהם – המגמת, המסקנות והתובנות – לכדי תוצר שמביא בפני הארגון תמונת מצב מלאה המתרגמת את ממצאי הניתוח למסמכים, טבלאות, גרפים ומצגות.

**לסיכום**, כדי לייצר ניתוח כולל בתהליך האסטרטגי על הארגון והנהלת לבחון, לצד ניתוח הארגון פנימה והחוצה, גם את השינוי החברתי הרצוי ואת סביבת הארגון, ובסופו של דבר להבין את ההקשר למציאות שהארגון פועל בה ברמה הארצית. לאחר שיש בידיכם מסמך ניתוח הכולל נתונים ותובנות משמעותיות ורחבות תוכלו להפיק ממנו את המרב ולהשתמש בו ככלי מסייע בגיבוש האסטרטגיה לארגון. למעבר לשלב גיבוש האסטרטגיה [לחצו כאן](#).

## נספח לרשימת ניתוח מקרו מפורטת

### 1. ניתוח פוליטיקה וממשל בישראל

נושאים לניתוח	מקורות מידע	קישור (למעבר לקישור לחצו Ctrl והקליקו על העכבר)
חקיקה בנושא תעסוקה	אתר משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה/ משרד הכלכלה	<a href="http://www.moital.gov.il">http://www.moital.gov.il</a>
חקיקה בנושא בריאות ובטיחות	אתר משרד הבריאות	<a href="http://www.health.gov.il">http://www.health.gov.il</a>
חקיקה בנושא פרסום	אתר משרד התעשייה והמסחר	<a href="http://www.moital.gov.il">http://www.moital.gov.il</a>
תקדימים משפטיים ומגמות	משרד המשפטים	<a href="http://www.justice.gov.il">http://www.justice.gov.il</a>
שינויים בחוקים ותקנות יציבות ממשלה ומדיניות מיסוי	משרדי ממשלה רלוונטיים	(ראו למטה - כללי)
אחר:		

### 2. ניתוח דמוגרפי בישראל

נושאים לניתוח	מקורות מידע	קישור
סגנון חיים, תרבות, אמונות וכדומה	סקרים בקרב האוכלוסייה	משתנה לפי תחום פילוח רצוי
שיעורי הגירה	רשות האוכלוסין וההגירה	<a href="http://www.piba.gov.il">http://www.piba.gov.il</a>
אזורי פיתוח		משתנה לפי איזור פילוח רצוי
אחר:		

### 3. ניתוח מגמות פיננסיות בישראל

קישור	מקורות מידע	נושאים לניתוח
(למעבר לקישור לחצו Ctrl והקליקו על העכבר)		
<a href="http://www.bankisrael.gov.il">www.bankisrael.gov.il</a>	אתר בנק ישראל	שיעורי אבטלה ברמה ארצית וברמה מקומית
<a href="http://www.cbs.gov.il">http://www.cbs.gov.il</a>	הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	
<a href="http://www.bankisrael.gov.il">www.bankisrael.gov.il</a>	אתר בנק ישראל	מגמות הפרטה ושיעור אינפלציה
<a href="http://www.cbs.gov.il">http://www.cbs.gov.il</a>	הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	אוכלוסייה בגיל פרישה ופנסיה, התפלגות גילאים ושיעורי צמיחה
		שינויים ומגמות בתעסוקה
		רמת השכלה, רמת הכנסה ושינויים בכוח הקנייה
		אחר:

#### 4. ניתוח תחום החינוך בישראל

נושאים לניתוח	מקורות מידע	קישור (למעבר לקישור לחצו Ctrl והקליקו על העכבר)
מוסדות לימוד	הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה	<a href="http://www.cbs.gov.il">http://www.cbs.gov.il</a>
שיעורי זכאות		
התפלגות אוכלוסייה בקרב זכאים		
אחר:		

#### 5. ניתוח סביבתי בישראל

נושאים לניתוח	מקורות מידע	קישור (למעבר לקישור לחצו Ctrl והקליקו על העכבר)
מאפייני מחזור	המשרד להגנת הסביבה	<a href="http://www.sviva.gov.il">http://www.sviva.gov.il</a>
מאפיינים של צריכת אנרגיה		
מאפייני זיהום אוויר		
אחר:		

#### 6. ניתוח תחום הטכנולוגיה בישראל

נושאים לניתוח	מקורות מידע	קישור (למעבר לקישור לחצו Ctrl והקליקו על העכבר)
מגמות אוטומציה וטכנולוגיה חדשה	משרד המדע והטכנולוגיה	<a href="http://www.most.gov.il">http://www.most.gov.il</a>
כישורים נדרשים לטכנולוגיה חדשה		
מאפיינים טכנולוגיים של האוכלוסייה		
אחר:		