





היערכות

מהו תפקיד השלב?



שלב היערכות חשוב להצלחת התהליך האסטרטגי ראשיתו בבדיקה - האם נכון במציאות הנוכחית לצאת לתהליך אסטרטגי? ואחר כך הוא נותן בסיס ליציאה לדרך ביצירת מפה במפורטת לתהליך.

למה אנו יוצאים לדרך? סוג המוטיבציה ישפיע באופן משמעותי על שלב היערכות:

- מוטיבציה פנימית- לדוגמא הצורך בשינוי תקופתי בארגון.
- מוטיבציה חיצונית- משבר בארגון או זכיה במכרז המאלצת היערכות לשינויים באופן מידי.

בחרו בקפידה מיהם הגורמים הרלוונטיים שיש לשתפם ואת מי נוכל לשתף בשלב מאוחר יותר. יש לבחון לשלב היערכות שותפות של גורמים מהמעגל הראשון: יו"ר, וועד מנהל והנהלה השכירה. מומלץ להקדיש למיצוי השלב כשלוש פגישות של 3 שעות בהן נדון בסוגיות מרכזיות.

תפוקה מצופה לשלב מסמך היערכות המכין את המנכ"ל לקראת מפגש עם מלווה, עם היועץ או עם עצמו. חשוב להפיץ את המסמך לגורמים שייבחרו כדי לקבל פידבקים ולבחון תגובתם למסמך.

להורדת כלי היערכות



שיתוף



היערכות

מהו תפקידך כמנכ"ל ?



התפקיד המרכזי שלך הוא כאן!

ראשית - עלייך לבחון את **שאלת התכנות התהליך האסטרטגי** בארגון:

- אזרו את האומץ לומר **"לא"** אם התנאים בארגון טרם הבשילו.
- שאו בכובד האחריות ואמרו **"כן"** ליציאה לדרך לתהליך אסטרטגי.

שנית - במידה והחלטתם לצאת לדרך, עליכם לנהל תהליך שהתוצר שלו יהיה - מפה לתהליך.

ריכזנו עבורך מספר מפתחות להצלחת השלב:

- פגשו את המציאות כמו שהיא, ותרו על ה"פנטזיות".
- היו עניינים ותכליתיים.
- נהלו את השלב ביסודיות.
- לשתף גורמים רלוונטי לשלב היערכות.

להורדת כלי היערכות





היערכות

אנחנו בכיוון?

כך תדע ששלב היערכות מנוהל היטב:

- ✓ השלב מייצר בהירות לדרך שהארגון יוצא אליה.
- ✓ השלב מייצר מסגרת ברורה של זמן, תקציב ומוכנות הארגון.
- ✓ השלב ממפה את מערך הכוחות בארגון: מתנגדים, נקודות קושי ועוד.

היערכות טובה מעוררת מוטיבציה מעוררת את המנהלים בארגון ומעוררת סקרנות וכוח משיכה לביצוע התהליך.

להורדת כלי היערכות





היערכות

מהו הכלי שפתחנו עבורך ?



כפי שציינו, אחד ממפתחות ההצלחה שלך כמנכ"ל בניהול שלב ההיערכות הוא מתן מענה לשאלות החיוניות לפני היציאה לדרך ומאפשר ומפסק לשקף מפה לכלל התהליך.

הכלי הנוכחי מאפשר לענות על השאלות המרכזיות ובשרטוט מפה לתהליך האסטרטגי .

לאור כך, הכלי הנוכחי ענה על ארבע שאלות מרכזיות:

1. האם לצאת לתהליך האסטרטגי?
2. האם יש צורך בסיוע חיצוני לליווי התהליך?
3. איזו גישה מתאימה לניהול התהליך האסטרטגי?
4. איך נערך בצורה המיטבית לתהליך האסטרטגי?

להורדת כלי היערכות

